INFORMAZIONI PERSONALI

Nome		ANDREA ANTELMI
Data di nascita		21 SETTEMBRE 1960
Professione		ATTIVITÀ DI LAVORO AUTONOMO NEL CAMPO DEI SERVIZI ALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E ALLE IMPRESE PRIVATE, IN MATERIA DI ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, GESTIONE DELLE RISORSE UMANE E SVILUPPO DELLE FUNZIONI E DEI PROCESSI PRODUTTIVI
Telefono		+393292260314
e-mail		andrea.antelmi4@gmail.com
P.E.C. ditta		antelmi.andrea@pecdittaindividuale.it

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Attività svolte e incarichi ricoperti		Dal 1980 al 1988 - Unità Sanitaria Locale di Fiorenzuola d'Arda (dal 1984 in comando presso la stessa USL dal Comune di Fiorenzuola d'Arda): educatore-operatore culturale, con compiti e funzioni di natura socio-educativa rivolta a giovani e adulti con disabilità fisiche e psichiche. Dal 1984 al 2000 - C.I.S.L. – Dipartimenti Formazione regionali e nazionale, Centri Studi C.I.S.L. di Firenze e Taranto: progettista, direttore, docente/formatore in corsi di formazione rivolti a dirigenti sindacali territoriali, regionali, nazionali del settore pubblico e privato sui temi delle relazioni industriali, contrattazione, gestione della negoziazione, organizzazione aziendale e valutazione del capitale umano, innovazioni istituzionali, legislative, organizzative e dei processi produttivi e tecnologici; progettista, direttore, docente/formatore in corsi di formazione per formatori sulle tecniche di gestione dei gruppi, lavoro per progetti, comunicazione, sviluppo delle capacità e delle competenze relazionali, gestione dei processi di apprendimento, progettazione e valutazione della formazione. Dal 1988 al 2000 - C.I.S.L. – settore pubblico impiego (in aspettativa/distacco sindacale dal Comune di Fiorenzuola d'Arda e, dal 1990, dalla Provincia di Piacenza): segretario provinciale della federazione lavoratori degli enti locali, poi unificata in un'unica federazione dei lavoratori degli enti locali e della sanità della quale è divenuto segretario generale provinciale; dirigente sindacale componente gli organismi direttivi confederali provinciali e degli organismi direttivi regionali e nazionali di federazione; componente dei gruppi di lavoro nazionali e regionali per l'analisi, elaborazione e valutazione dell'impatto delle innovazioni normative, contrattuali e organizzative del settore pubblico, per la predisposizione delle piattaforme per i rinnovi contrattuali e per il sostegno ai processi di contrattazione; responsabile territoriale della contrattazione per l'applicazione dei contratti di lavoro e sui processi organizzativi di Provincia, Comuni, Comunità Montane, IPAB, CCIAA, Azienda USL. Dal giugno 2000 al settembre 2001 - Provincia di Piacenza: Staff della Direzione Generale per il supporto nella gestione dei sistemi di valutazione, controllo e formazione. Dal settembre al dicembre 2000 - Comune di Parma: comando parziale per la programmazione dell'attività di formazione e per il supporto alle funzioni di valutazione del personale. Dall'ottobre 2001 all'aprile 2005 – Provincia di Piacenza: incaricato della titolarità della posizione organizzativa di responsabile del servizio "Sviluppo organizzativo", con diretta responsabilità in materia di programmazione e gestione del personale, formazione, sviluppo e gestione dei sistemi organizzativi, oltre ai compiti si supporto

		diretto alla Direzione Generale per le funzioni di programmazione e direzione dell'attività gestionale. Dal maggio 2005 all'aprile 2010 – Provincia di Piacenza: a seguito del riassetto della struttura organizzativa dell'Ente, incaricato con contratto a tempo determinato, di diritto privato e al di fuori della dotazione organica, della responsabilità dirigenziale del servizio "Sviluppo organizzativo" con la titolarità delle competenze in materia di: programmazione, acquisizione, sviluppo, formazione e aggiornamento delle risorse umane; gestione amministrativa, giuridica ed economica del contenzioso; contrattazione nazionale e decentrata integrativa e sistema delle relazioni sindacali, anche in qualità di componente la delegazione trattante di parte pubblica; gestione e sviluppo del sistema informatico interno; Ufficio relazioni con il pubblico e con gli enti locali; pari opportunità; oltre all'incarico di supporto diretto alla Direzione Generale per le funzioni di programmazione direzionale e di alta direzione dell'attività gestionale. Attualmente svolge attività di lavoro autonomo nel campo dei servizi alla pubblica amministrazione e alle imprese private, in materia di organizzazione aziendale, gestione delle risorse umane e sviluppo delle funzioni e dei processi produttivi, i cui concreti ambiti di intervento sono delineati nella seguente sezione.
Altre esperienze professionali		*Collaborazioni e incarichi per pubblicazioni:* Partecipazione ai gruppi di lavoro dai quali è scaturita la pubblicazione del manuale "Programmare e valutare la formazione" – Dipartimento della Funzione Pubblica – Lattanzio & Associati – MIPA. Componente il gruppo di coordinamento della Provincia di Piacenza, per la predisposizione, presentazione e pubblicazione di: "Bilancio Sociale e di Programma 1999-2004; "Bilancio di metà mandato e bilancio sociale 2004-2006"; "Bilancio del mandato e bilancio sociale 2004-2009". Coordinatore del progetto attraverso il quale sono state realizzate iniziative a carattere artistico e culturale, finalizzate a un percorso di conoscenza del ruolo e della posizione della donna nelle tre grandi religioni monoteiste, a titolo "Donne delle religioni", cui è conseguita, nel 2009, la pubblicazione degli atti degli incontri svolti, recante lo stesso titolo. E' tra gli autori del manuale "Bevi note per amministratori di enti locali", pubblicato nel 2014, a cura di Upel Varese, con la partecipazione del Comune di Varese e dell'UNSCP, incaricato della stesura del paragrafo "Anticorruzione, illegalità e trasparenza". *Programmi, progetti, attività gestionali, di studio ed elaborazione:* Componente il gruppo di progetto che ha condotto lo studio finalizzato all'individuazione di nuovi modelli tecnico-amministrativi e organizzativi, per la gestione delle nuove competenze provinciali in materia di strade e viabilità, che ha portato alla prima attuazione nell'Ente dello strumento del "Contratto aperto". Componente il gruppo di progetto chiamato a sperimentare e implementare le logiche di Project management all'interno della Provincia di Piacenza, composto da dirigenti dell'Ente, per il quale il Nucleo di valutazione gli ha riconosciuto il particolare ruolo di impulso, che ne ha consentito la piena ed efficace realizzazione. Coordinatore del progetto provinciale "Tempopermettendo", finalizzato a fornire, attraverso gli uffici relazioni con il pubblico, informazioni ai cittadini rispetto ai servizi del territorio che favoriscano la conciliazione dei tempi di vita, lavoro e cura, premiato dal Ministro per le pari opportunità e dal Ministro per la pubblica amministrazione e l'innovazione, nell'ambito del concorso "lavoriamo insieme", promosso dal FORUM PA 2009. Ha partecipato, in collaborazione con il Comitato di coordinamento dei dirigenti apicali, sotto la direzione del Direttore Generale, allo sviluppo del sistema di programmazione e controllo della

		Provincia di Piacenza, che ha innovato, a partire dall'anno 2000, le procedure e i modelli del ciclo Programma di mandato, PGS, RPP, PEG PDO e i relativi meccanismi di monitoraggio, misurazione e valutazione dell'attività e dei servizi della Provincia di Piacenza. Ha predisposto il nuovo sistema di monitoraggio e valutazione dell'attività gestionale e delle prestazioni individuali (di dirigenti, P.O. e dipendenti) adottato, a partire dall'anno 2000, dalla Provincia di Piacenza, garantendone il progressivo aggiornamento. Fra il 2004 e il 2005, ha direttamente collaborato con la Direzione Generale nella ideazione e predisposizione della proposta di nuovo assetto strutturale e delle connesse norme di organizzazione della Provincia di Piacenza, anche predisponendo i relativi atti di approvazione, curandone, sempre in collaborazione con il Direttore Generale, la concreta e progressiva implementazione. Ha direttamente gestito, dal 2001 al 2010, tutti i procedimenti, con i relativi atti, concernenti la determinazione delle risorse decentrate per il personale e per la dirigenza, anche nelle relazioni con i Revisori dei conti, la Ragioneria Generale dello Stato, la competente sezione regionale della Corte dei conti (compresa la positiva verifica effettuata, nel 2004, dai servizi ispettivi della Ragioneria Generale dello Stato, in ordine alla correttezza dell'applicazione delle discipline contrattuali nell'Ente). In collaborazione con la Direzione Generale, ha curato, dal 2001 al 2010, tutti i procedimenti relativi alla determinazione del fabbisogno di risorse umane della Provincia di Piacenza, gestendo direttamente tutti gli atti finalizzati alla provvista di nuovo personale. Promotore e attuatore di numerose iniziative e interventi finalizzati all'adeguamento delle discipline regolamentari e delle procedure di enti pubblici, alla luce del mutamento del quadro normativo in materia di organizzazione, valutazione e controllo delle attività e delle prestazioni nella pubblica amministrazione. Componente del gruppo di lavoro costituito da Legautonomie di Pavia, nell'ambito del progetto finalizzato a supportare le amministrazioni locali nell'adeguamento regolamentare, organizzativo e gestionale alle disposizioni in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni, introdotte dal d.lgs. n. 150/2009, cui hanno aderito numerosi comuni delle province di Pavia, Cremona e Lodi. Successivamente, dal 2015, coordinatore di analogo progetto, attuato da Lega dei Comuni di Pavia. Componente del gruppo di lavoro costituito, dal 2011, da Legautonomie di Pavia (ora Lega dei Comuni di Pavia), nell'ambito del progetto di sostegno alle amministrazioni di minore dimensione, per l'attuazione delle disposizioni in materia di gestione associata di funzioni e servizi, rivolto ai comuni dei territori delle province di Pavia, Cremona, Lodi e Piacenza. In tale ambito ha partecipato alla realizzazione di diversi studi di fattibilità relativi al conferimento delle funzioni ad Uffici comuni di Convenzioni, ad Unioni, oltre che relativi a progetti di fusione tra Comuni. Esperto individuato dal Centro Studi Amministrativi dell'Associazione dei Comuni della Marca Trevigiana, al fine di supportare i comuni del territorio nel processo di attuazione delle disposizioni in materia di gestione associata di funzioni e servizi, da parte degli enti locali di minori dimensioni. Componente del gruppo di lavoro costituito da Legautonomie di Pavia, per la predisposizione e l'attuazione della disciplina regolamentare in materia di controlli interni degli enti locali. Esperto individuato da Legautonomie di Pavia per la partecipazione al gruppo di lavoro costituito dalla Prefettura di Pavia, per il sostegno agli enti locali nella predisposizione dei Piani di prevenzione della corruzione, in applicazione della legge n. 190/2012. Componente del gruppo di lavoro costituito da Legautonomie di Pavia, nell'ambito del progetto finalizzato a realizzare servizi di mappatura dei processi operativi e dei procedimenti per l'identificazione, analisi, ponderazione e trattamento dei rischi, in funzione della predisposizione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità degli enti locali. In veste di esperto, ha collaborato, sugli stessi temi, con Legautonomie Lombardia e Legautonomie Marche.

Incaricato da Upel Varese, per la progettazione e la gestione degli interventi formativi sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolti agli enti locali aderenti all'associazione.

Componente del gruppo di lavoro per la realizzazione del progetto "Partecipa la nuova Val Trebbia", promosso dai Comuni di Gossolengo, Rivergaro e Travo della provincia di Piacenza, finanziato dalla Regione Emilia Romagna e riguardante le forme innovative di partecipazione della cittadinanza alle strategie pubbliche territoriali.

Incaricato da Lega dei Comuni di Pavia di progettare la nuova metodologia di valutazione della performance, alla luce delle disposizioni introdotte dai decreti legislativi n. 74/2017 e n. 75/2017.

Incaricato da Lega dei Comuni di Pavia di progettare i percorsi formativi e le attività di supporto organizzativo agli enti locali, per l'applicazione del CCNL del 21.05.2018, per il personale del Comparto Funzioni locali. In veste di esperto, ha collaborato, sugli stessi temi, con UPEL Varese, UPEL Milano, Legautonomie Lombardia e Legautonomie Marche.

Incaricato da Lega dei Comuni di Pavia di progettare i percorsi formativi e le attività di supporto organizzativo agli enti locali, per l'applicazione del CCNL del 17.12.2020, per il personale dell'Area delle Funzioni locali (Segretari comunali e provinciali e Dirigenti). In veste di esperto, ha collaborato, sugli stessi temi, con UPEL Varese, UPEL Milano.

Incaricato da Lega dei Comuni di Pavia di progettare i percorsi formativi e le attività di supporto organizzativo agli enti locali, per l'applicazione del CCNL del 16.11.2022, per il personale del Comparto Funzioni locali. In veste di esperto, ha collaborato, sugli stessi temi, con UPEL Varese e UPEL Milano.

Incaricato da Lega dei Comuni di Pavia di progettare i percorsi formativi e le attività di supporto organizzativo agli enti locali, per l'applicazione delle disposizioni in materia di Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO). In veste di esperto, ha collaborato, sugli stessi temi, con UPEL Varese, UPEL Milano.

Docenze in corsi e seminari, relazioni a convegni e incarichi occasionali (dall'anno 2000):

Corso di studio per gli enti locali della Provincia di Piacenza sul Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali – d.lgs. 267/2000.

Corso di approfondimento per le ipab delle province di Lodi, Piacenza, Pavia su: "la nuova legge-quadro sull'assistenza. Le prospettive gestionali e le problematiche contrattuali".

Intervento formativo per Responsabili di servizio e dipendenti del comune di Carpaneto P.no su: "responsabilità e gestione dei procedimenti alla luce del T.U. sull'ordinamento degli enti locali".

Seminario di studio per gli enti locali della provincia di Piacenza sulle modifiche introdotte dal d.lgs. 165/2001.

Seminari per segretari e funzionari dei comuni della provincia di Piacenza sulle disposizioni in materia di personale delle Finanziarie 2003, 2004, 2005, 2006, 2007 e 2008.

Percorso formativo per segretari, dirigenti, funzionari di enti locali della Lombardia, in materia di regole e sistemi di gestione delle risorse umane, con particolare riferimento alla disciplina contrattuale per il personale di comparto e per l'area della dirigenza, compresi gli aspetti concernenti il sistema delle relazioni sindacali a livello decentrato, nonché sulle disposizioni della Finanziaria 2007 e di altre norme di legge in materia di personale degli enti locali.

Seminario di studi, rivolto a Dirigenti, Funzionari, nonché a Segretari di Enti Locali della provincia di Piacenza, sulla disciplina in materia di gestione dell'organizzazione, della contrattazione e del personale negli Enti locali, alla luce del D.L. 112/2008, convertito in legge 133/2008.

Giornata di studio per gli enti locali della provincia di Pavia sul C.C.N.L. successivo per il personale del comparto regioni-enti locali del 14.09.2000 – c.d. "code contrattuali".

Seminario di formazione per gli enti locali della provincia di Pavia su: "I sistemi, le tecniche e le

		metodologie di valutazione delle prestazioni e dei risultati". Giornate di studio, per i comuni della provincia di Pavia, sulle problematiche applicative delle disposizioni in materia di personale degli enti locali, introdotte dalle finanziarie 2003, 2004, 2005, 2006, 2007 e 2008. Intervento formativo su "La flessibilizzazione della gestione delle risorse umane nell'Ente locale: gli strumenti utilizzabili", per segretari e funzionari degli enti locali del pavese. Intervento formativo su "Le relazioni sindacali negli EE.LL.", per segretari e funzionari degli enti locali del pavese. Seminario formativo per segretari e funzionari degli enti locali del pavese sulle problematiche applicative del CCNL 2002-2005. Seminario di studi, rivolto a Dirigenti, Funzionari, nonché a Segretari di Enti Locali del territorio pavese, sulla disciplina in materia di gestione dell'organizzazione, della contrattazione e del personale negli Enti locali, alla luce del D.L. 112/2008, convertito in legge 133/2008. Corso di formazione per la dirigenza regionale CISL FPS sul C.C.N.L. successivo per il personale del comparto regioni-enti locali del 14.09.2000 – c.d. "code contrattuali". Corsi di formazione per la dirigenza regionale CISL FPS sulle disposizioni, in materia di personale della Pubblica amministrazione, introdotte dalle Finanziarie 2004, 2005, 2006, 2007 e 2008. Corsi di formazione per la dirigenza regionale CISL FPS sulla disciplina valutativa relativa ai compensi di produttività e alla progressione orizzontale, in applicazione del CCDI. Incarico per lo studio e la predisposizione degli atti finalizzati alla istituzione della pianta organica e relativa dotazione di personale dell'Ordine degli Avvocati di Piacenza. Seminario di formazione sulle "code contrattuali" per enti locali della provincia di Mantova. Seminario di formazione per funzionari del Comune di Settimo Milanese sulla gestione delle risorse umane e i sistemi di valutazione e incentivazione. Corso di formazione su: "La gestione per progetti nell'ente locale", per funzionari del comune di Podenzano (PC). Seminario di formazione su: "Lo sviluppo organizzativo. Il nuovo rapporto di lavoro. La valutazione" per le figure direttive della Provincia di Udine. Seminario di formazione su "La definizione degli obiettivi e i sistemi di valutazione del personale" per segretari comunali e dirigenti degli enti locali della regione Friuli. Seminario di formazione su: "Lo sviluppo delle risorse umane" per dirigenti e quadri del Comune di Sesto San Giovanni. Elaborazione e attuazione di un progetto di formazione/intervento per promuovere azioni di autosviluppo gestionale e organizzativo delle strutture operative del Comune di Finale Emilia. Seminario di formazione su: "La valutazione dei dirigenti e dei responsabili dei servizi: ruolo e nuove competenze dei nuclei di valutazione e rapporti con il controllo di gestione" per dirigenti e quadri del Comune di Vignola (MO). Seminario formativo su: "La valutazione dei dirigenti e dei responsabili dei servizi: ruolo e nuove competenze dei nuclei di valutazione e rapporti con il controllo di gestione" nell'ambito del corso di specializzazione per segretari e dirigenti degli enti locali organizzato da Consiel S.p.A. Seminario formativo su: "La gestione delle risorse umane negli enti locali: i contenuti e gli effetti di maggior rilievo dell'accordo per il biennio 2000/2001" per dirigenti e collaboratori del servizio personale del Comune di Arezzo. Seminario formativo su: "Il CCNL come strumento per la valorizzazione delle attitudini e del potenziale dei collaboratori" per dirigenti e funzionari del Comune di Pistoia.

		Seminario formativo su: "La valutazione dei dirigenti e dei responsabili dei servizi: ruolo e nuove competenze dei nuclei di valutazione e rapporto con il sistema di pianificazione e controllo" per direttori e dirigenti del Comune di Olbia. Seminario formativo su: "I sistemi di valutazione, le competenze manageriali, la gestione per obiettivi e progetti", per titolari di posizione organizzativa e funzionari del Comune e della Provincia di Lecco. Intervento formativo per consulenti Consiel Spa sullo sviluppo delle competenze consulenziali negli enti locali. Intervento per la rilevazione, classificazione e semplificazione dei procedimenti amministrativi del servizio Contratti e Appalti della Provincia di Brescia. Relatore al convegno: Il sistema permanente di valutazione del personale e la valutazione dei dirigenti" organizzato da Comune di Genova, ANCI Liguria, Agenzia Autonoma Segretari Comunali e Provinciali Liguria, Consiel S.p.A., Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca. Docenza al corso di aggiornamento per Segretari Comunali e Provinciali su: "Il CCNL per gli EE.LL., il sistema retributivo, la negoziazione decentrata, la valutazione del personale" organizzato dalla S.S.P.A.L. – Scuola interregionale Campania-Basilicata. Corso di formazione su "Dirigere gli enti locali: strumenti per il Segretario Comunale" e corso di formazione per Segretari comunali su "La gestione e lo sviluppo del capitale umano negli enti locali, anche attraverso i nuovi strumenti informatici", organizzati dalla S.S.P.A.L. – Scuola interregionale Piemonte – Liguria – Valle d'Aosta. Seminario formativo per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia sulle problematiche applicative del CCNL 2002-2005. Corso di formazione nell'ambito del "Progetto di sviluppo di un modello delle competenze", rivolto a funzionari del Comune di Chieri (TO). Corso di formazione su: "Il CCNL 22.01.2004" e su "La riforma del lavoro nella P.A., a seguito della Legge 30/2003" per segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo. Corsi di formazione sulle disposizioni delle Finanziarie 2006, 2007 e 2008, in materia di personale degli enti locali", per segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo. Seminario di studi, rivolto a Dirigenti, Funzionari, nonché a Segretari di Enti Locali della provincia di Cuneo, sulla disciplina in materia di gestione dell'organizzazione, della contrattazione e del personale negli Enti locali, alla luce del D.L. 112/2008, convertito in legge 133/2008 Intervento formativo per la qualificazione delle competenze e lo sviluppo delle potenzialità di dirigente, funzionari e operatori del settore "Personale – Sistema organizzativo" della Provincia di Imperia. Seminari sulle problematiche applicative delle disposizioni in materia di personale degli enti locali, introdotte dalle finanziarie 2003, 2004, 2005 e 2006, per segretari, dirigenti, funzionari e responsabili dei comuni della provincia di Lodi. Seminario sulle problematiche applicative del nuovo CCNL 22.01.2004, per il personale degli enti locali, per segretari, dirigenti, funzionari e responsabili dei comuni della provincia di Lodi. Seminario su "La riforma del lavoro nella P.A. La legge 30/2003, il d.lgs. 276/2003", per segretari, dirigenti, funzionari e responsabili dei comuni della provincia di Lodi. Seminario su: "La gestione delle risorse umane e dei servizi, alla luce delle disposizioni in materia di personale: assunzioni, rapporti di lavoro a termine, collaborazioni e altre forme contrattuali flessibili. Possibilità/opportunità di esternalizzazione e nuovi modelli di gestione delle funzioni e delle attività", rivolto a segretari, dirigenti, funzionari e responsabili dei comuni della provincia di Lodi. Giornata di formazione su "Le politiche del personale alla luce della finanziaria 2007 e delle prospettive della nuova legge finanziaria 2008", rivolto a segretari, dirigenti, funzionari e

		responsabili dei comuni della provincia di Lodi. Seminario in tema di "Affidamento di incarichi di consulenza alla luce degli orientamenti Ministeriali e della Corte dei conti, relativi alla finanziaria 2008" per segretari, dirigenti, funzionari e responsabili dei comuni della provincia di Lodi Seminario di studi, rivolto a Dirigenti, Funzionari, nonché a Segretari di Enti Locali del territorio lodigiano, sulla disciplina in materia di gestione dell'organizzazione, della contrattazione e del personale negli Enti locali, alla luce del D.L. 112/2008, convertito in legge 133/2008. Corso di formazione su "I sistemi di valutazione di dirigenti e posizioni organizzative negli enti locali", per direttori generali e dirigenti degli EE.LL. e Corso di formazione su "Lavorare per progetti nella Pubblica Amministrazione", per direttori generali, dirigenti e funzionari della P.A., organizzati da L.R.A. – Learning Resources Associates – Milano. Corso di formazione su: "La riforma contrattuale del comparto autonomie locali", per funzionari del Comune di Piacenza. Seminario formativo sul CCNL EE.LL. e giornata formativa sulle norme in materia di personale introdotte dalla legge finanziaria 2008 per dirigenti del Comune di valenza (AL). Consulenza, in favore dell'Agenzia d'Ambito per i servizi pubblici di Piacenza, in materia di trasferimento del personale da enti locali ai gestori dei sevizi idrici e di smaltimento rifiuti e per la predisposizione del Regolamento di organizzazione e la definizione della dotazione organica dell'Agenzia. Corso di formazione in materia di gestione del tempo e tecniche di time management, per i dipendenti del Comune di Basiglio (MI). Corso di formazione in materia di gestione del tempo e tecniche di time management, per funzionari e operatori delle forze dell'ordine della provincia di Pavia. Intervento formativo di supporto al servizio formazione del Comune di Riccione, in materia di definizione dei profili delle competenze del personale. Incarico conferito dall'Università commerciale "Luigi Bocconi" – Scuola di Direzione Aziendale – Milano, per attività di supporto al ridisegno organizzativo del Comune di Santa Margherita Ligure. Relatore al convegno, organizzato da Ce.C.A.P., Centro di ricerca per il Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche dell' Università Cattolica del Sacro Cuore – Sede di Piacenza, "Il procedimento disciplinare alla luce dell'ultimo rinnovo contrattuale delle Autonomie locali – Si è aperta la caccia ai fannulloni?". Seminario concernente le funzioni di controllo degli organi di revisione in materia di personale, rivolto a revisori dei conti degli enti locali della provincia di Pavia, organizzato da A.P.R.E.L. (Associazione Pavese Revisori Enti Locali) di Pavia. Seminario sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali, introdotte della finanziaria 2007, per segretari, dirigenti, funzionari e responsabili dei comuni della provincia di Frosinone. Seminari sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali, introdotte delle finanziarie 2007 e 2008, per segretari, dirigenti, funzionari e responsabili di enti locali della provincia di Reggio Emilia. Seminario sui contenuti e le problematiche applicative del CCNL del 11.04.2008, relativo al personale degli Enti locali, rivolto a segretari, dirigenti, funzionari e responsabili comunali della provincia di Reggio Emilia. Seminario di studi, rivolto a Dirigenti, Funzionari, nonché a Segretari di Enti Locali della provincia di Reggio Emilia, sulla disciplina in materia di gestione dell'organizzazione, della contrattazione e del personale negli Enti locali, alla luce del D.L. 112/2008, convertito in legge 133/2008. Seminari sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali, introdotte della finanziarie 2007 e 2008, per segretari, dirigenti, funzionari e responsabili dei comuni della provincia di

		Milano Seminario di studi, rivolto a Dirigenti, Funzionari, nonché a Segretari di Enti Locali del territorio lombardo, sulla disciplina in materia di gestione dell'organizzazione, della contrattazione e del personale negli Enti locali, alla luce del D.L. 112/2008, convertito in legge 133/2008 Corso di formazione in materia di "Gestione integrata delle competenze del personale negli enti locali", rivolto a dirigenti e funzionari di pubbliche amministrazioni della provincia di Rimini. Relatore al convegno: "*La certificazione della posizione assicurativa PassWeb", organizzato da INPDAP, nell'ambito di Euro P.A. 2007, Salone delle autonomie locali, di Rimini.* Seminario formativo sulla disciplina in materia di organizzazione e di personale negli enti locali, alla luce della Finanziaria 2008, per segretari e funzionari dei comuni della provincia di Imperia. Seminario di studi, rivolto a Dirigenti, Funzionari, nonché a Segretari di Enti Locali della provincia di Firenze, sulla disciplina in materia di gestione dell'organizzazione, della contrattazione e del personale negli Enti locali, alla luce del D.L. 112/2008, convertito in legge 133/2008. Corso di aggiornamento per Dirigenti, Funzionari, nonché Segretari di Enti Locali della provincia di Treviso, in materia di risorse decentrate e contrattazione integrativa, incarichi, collaborazioni e rapporto di lavoro flessibile, alla luce del CCNL 11.04.2008 e del D.L. 112/2008, convertito in Legge 133/2008. Incontro di studio, per Dirigenti, Funzionari, nonché Segretari di Enti Locali della provincia di Treviso, su: "L' utilizzo di risorse per le politiche di sviluppo delle risorse umane e per la produttività - pronunciamenti delle Corti dei conti nonché norme in materia contenute negli ultimi provvedimenti finanziari". Seminario di aggiornamento per revisori contabili di enti locali della provincia di Pavia, sulle problematiche connesse alla determinazione e utilizzo delle risorse decentrate per la contrattazione integrativa. Incontro di studio, per Dirigenti, Funzionari, nonché Segretari di Enti Locali della provincia di Treviso, su: "Disposizioni in materia di personale contenute nel D.L. 78/2009; incarichi di collaborazione e consulenze; novità in tema di personale e nuovo contratto dei dipendenti pubblici". Seminario per segretari, dirigenti e funzionari di enti locali del Veneto su: "Innovazioni in materia di personale derivanti dall'ipotesi di contratto per i dipendenti del 4 giugno 2009, delle disposizioni della L. 69/2009, del D.L. 78/2009 ed alla luce del decreto attuativo della L. 15/2009 – Legge Brunetta". Giornata di formazione, rivolta a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza, su: "Modalità applicative del nuovo CCNL del 31.07.2009 e sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali introdotte dalla L. 69/2009 e dal D.L. 78/2009, convertito in L. 102/2009". Incontro di studio, per segretari dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Reggio Emilia, su: "Modalità applicative del nuovo CCNL del 31.07.2009 e sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali introdotte dalla L. 69/2009 e dal D.L. 78/2009, convertito in L. 102/2009, nonché dal decreto attuativo della L. 15/2009". Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Milano, su: "Modalità applicative del nuovo CCNL del 31.07.2009 e sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali introdotte dalla L. 69/2009 e dal D.L. 78/2009, convertito in L. 102/2009, nonché dal decreto attuativo della L. 15/2009". Giornata di formazione, per segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo, sul nuovo Contratto nazionale di lavoro del 31.07.2009. Giornata di studio, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cremona, su: "Modalità applicative del nuovo CCNL del 31.07.2009 e sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali introdotte dalla L. 69/2009 e dal D.L. 78/2009, convertito in L. 102/2009, nonché dal decreto attuativo della L. 15/2009".

		Incontro di studio, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Lodi, su: "Modalità applicative del nuovo CCNL del 31.07.2009 e sulle disposizioni in materia di personale degli enti locali introdotte dalla L. 69/2009 e dal D.L. 78/2009, convertito in L. 102/2009, nonché dal decreto attuativo della L. 15/2009". Seminario in materia di bilancio degli enti locali e di costi del personale, per l'anno 2010, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Treviso, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Belluno, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Seminario, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Giornata di formazione, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Seminario, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Reggio Emilia, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Giornata di formazione, rivolta a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali del Veneto, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Giornata di formazione, rivolta a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Milano, su: "La nuova disciplina in materia di rapporto di lavoro pubblico (d.lgs. 150/2009)". Giornate di formazione, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo, su: "L'adeguamento ordinamentale al Decreto Brunetta e il quadro giuridico-normativo derivante dal D.L. 78/2010, conertito in Legge n. 122/2010". Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia, su: "L'adeguamento ordinamentale al Decreto Brunetta (d.lgs. 150/2009) e il quadro giuridico-contrattuale derivante derivante dalla manovra di finanza pubblica (D.L. n. 78/2010, convertito in Legge 122/2010)". Incontro di formazione per i dipendenti del Consorzio "Autorità dell'Ambito Territoriale Ottimale della provincia di Pavia, su: "Le problematiche applicative delle disposizioni relative a misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, introdotte dal d.lgs. 150/2009 (cosiddetto "decreto Brunetta"), anche con riferimento al decreto in materia di ricorso per l'efficienza delle amministrazioni e dei concessionari di servizi pubblici (d.lgs. n. 198/2009); con particolare riguardo alla necessità della definizione delle carte/mappe dei servizi e dei relativi standard di qualità". Giornata di formazione, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo, su: "La concreta attuazione dei sistemi di misurazione e valutazione della performance, anche alla luce dei recenti indirizzi della CIVIT e dell'accordo sindacale del 4 febbraio scorso". Azione formativa intorno ai temi della contrattazione, della disciplina dell'organizzazione, della determinazione dei fabbisogni e della provvista di personale, anche alla luce delle disposizioni in materia di lavoro pubblico e di finanza pubblica, rivolta a Direttore, dirigenti e figure di responsabilità dell'Azienda pubblica di servizi alla persona "ASP Città di Piacenza". Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza, su: "Gli effetti della manovra di finanza pubblica (D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 e legge di stabilità 2011) sulla gestione organizzativa e del personale negli enti locali". Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Treviso, su: "Gli effetti della manovra di finanza pubblica (D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010 e legge di stabilità 2011) sulla gestione organizzativa e del personale negli enti

locali".

Seminario di aggiornamento per revisori contabili di enti locali della provincia di Pavia, sulle problematiche riguardanti la spesa del personale e la determinazione delle risorse decentrate per la contrattazione integrativa, alla luce della manovra di finanza pubblica relativa agli anni 2010 e seguenti.

Giornata di formazione su "Gli effetti della manovra di finanza pubblica, approvata con D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010, sulla gestione organizzativa e del personale negli enti locali", rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cremona.

Giornata di formazione per dirigenti e funzionari dell'Amministrazione Provinciale di Pavia su "Gli effetti della manovra di finanza pubblica, approvata con D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010, sulla gestione organizzativa e del personale negli enti locali".

Giornata di formazione per segretari e responsabili di enti locali della provincia di Pavia su "Gli effetti della manovra di finanza pubblica, approvata con D.L. n. 78/2010, convertito in legge n. 122/2010, sulla gestione organizzativa e del personale negli enti locali".

Seminario per segretari, dirigenti, responsabili di servizio e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo, sulle problematiche relative alla gestione della contrattazione decentrata negli anni 2011 e successivi, alla luce delle disposizioni introdotte dalle manovre di finanza pubblica.

Azione formativa rivolta a Segretario, dirigenti e funzionari del Comune di Fossano (CN) intorno ai temi della contrattazione, della disciplina dell'organizzazione, della determinazione dei fabbisogni e della provvista di personale, anche alla luce delle disposizioni in materia di lavoro pubblico e di finanza pubblica.

Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Treviso, su "Gli obblighi di gestione associata delle funzioni fondamentali degli Enti Locali", a seguito delle disposizioni introdotte dalle manovre estive di finanza pubblica del 2011.

Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Treviso, sulle disposizioni in materia di personale introdotte dalle leggi n. 111/2011 e n. 148/2011, a titolo: "La gestione delle risorse umane e l'organizzazione degli enti locali a seguito delle recenti manovre di finanza pubblica".

Giornata seminariale rivolta ai componenti del Consiglio Generale regionale della CISL FP Emilia Romagna, in tema di piani triennali di razionalizzazione, come previsti dal D.L. n. 98/2011, convertito in legge n. 111/2011.

Giornata di formazione, rivolta a dirigenti e funzionari dell'Amministrazione Provinciale di Pavia, su "La gestione dell'organizzazione e delle risorse umane negli enti locali, a seguito delle recenti manovre di finanza pubblica e dell'intervento correttivo al d.lgs. 150/2009".

Giornata di formazione sul tema della riduzione della spesa di personale e della riduzione dell'incidenza di tale spesa sulle spese correnti, ai sensi delle disposizioni delle manovre di finanza pubblica 2011, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cremona.

Direttore del corso di formazione rivolto a dirigenti della CISL FP Emilia Romagna, finalizzato a fornire strumenti e metodologie per la predisposizione delle piattaforme contrattuali, a partire dall'anno 2012.

Incarico di CTP per una vertenza in materia di personale dirigenziale degli enti locali, presso il tribunale di Alessandria.

Giornata di formazione per segretari e responsabili di enti locali della provincia di Pavia su: "La gestione dell'organizzazione e delle risorse umane negli enti locali, dopo le varie manovre finanziarie del 2011".

Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Milano, su: "La gestione dell'organizzazione e delle risorse umane negli enti locali, dopo le varie manovre finanziarie del 2011".

Incarico per l'analisi organizzativa dell'ufficio amministrativo dell'Ordine provinciale dei medici e

		degli odontoiatri di Piacenza, finalizzata alla razionalizzazione e allo sviluppo, anche tecnologico, dei processi operativi della struttura. Coordinatore e gestore degli interventi relativi alla fornitura di servizi assistenza tecnica all'"Ufficio d'Ambito della provincia di Pavia", in materia di ordinamento, organizzazione e gestione delle risorse umane dell'Azienda. Incontro di studio, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Treviso, su: "L'applicazione, negli enti locali, delle norme in materia di personale, per l'anno 2012". Giornata di studio sulle problematiche in materia di gestione delle risorse e dei servizi, organizzazione e personale degli enti locali, discendenti dalle manovre di finanza pubblica 2011-2012, organizzata dal Comune di Bra (CN). Esperto del gruppo di lavoro costituito per la fornitura di servizi di assistenza tecnica al Consiglio di amministrazione e alla Direzione dell'Azienda speciale "Ufficio d'Ambito della provincia di Pavia", finalizzato a censire e catalogare i processi di lavoro dell'Azienda, per definirne le potenziali ipotesi di aggregazione omogenea, in vista della determinazione dell'assetto organizzativo. Giornata seminariale, rivolta ai componenti del Consiglio Generale regionale della CISL FP Emilia Romagna, sulle problematiche della gestione del personale e della relativa spesa, delle società, aziende e altri organismi partecipati dagli enti locali. Incarico del Comune di Scandiano (RE) per lo svolgimento di attività di formazione in materia di ricostruzione dei fondi per il trattamento accessorio della dirigenza e del personale, contrattazione, programmazione e gestione delle risorse umane. Giornata di formazione per segretari e responsabili di enti locali della provincia di Pavia su: "Le novità in materia di personale introdotte dal D.L. n. 16/2012 (semplificazione tributaria), convertito in legge n. 44/2012". Giornata di formazione in materia di Relazione sulla performance e Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, rivolta a segretari e responsabili di enti locali della provincia di Cremona. Incarico da AFOL SUD MILANO, riguardante le problematiche di gestione del personale dell'Azienda e i connessi vincoli di spesa, anche con riferimento agli enti locali che la partecipano. Giornata di formazione per segretari e responsabili di enti locali della provincia di Pavia, in materia di gestione associata delle funzioni e relative problematiche relative al personale, alla luce delle disposizioni del D.L. n. 95/2012 (c.d. spending review). Servizi di supporto e assistenza tecnica in materia di organizzazione e trattamenti giuridici ed economici del personale in favore della Galleria d'Arte Moderna Ricci-Oddi di Piacenza. Giornata di formazione, rivolta a segretari e responsabili di enti locali della provincia di Pavia, sulla gestione del personale degli enti locali, a seguito del D.L. n. 95/2012, convertito in legge n. 135/2012, della legge n. 92/2012, di riforma del mercato del lavoro e delle disposizioni in materia di amministrazione aperta". Giornata di formazione, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza, sulla gestione del personale degli enti locali, a seguito del D.L. n. 95/2012, convertito in legge n. 135/2012, della legge n. 92/2012, di riforma del mercato del lavoro e delle disposizioni in materia di amministrazione aperta". Giornata di formazione, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo, sulla gestione del personale degli enti locali, a seguito del D.L. n. 95/2012, convertito in legge n. 135/2012, della legge n. 92/2012, di riforma del mercato del lavoro e delle disposizioni in materia di amministrazione aperta". Giornata di formazione per segretari, dirigenti, responsabili di enti locali della provincia di Milano, su "La gestione del personale degli enti locali, a seguito del D.L. n. 95/2012, convertito in legge n. 135/2012, del D.L. 174/2012 e del d.d.l. di stabilità per l'anno 2013".

		Seminario rivolto a segretari, dirigenti, responsabili di enti locali della provincia di Pavia, concernente la predisposizione e l'attuazione della disciplina regolamentare in materia di controlli interni (D.L. n. 174/2012, convertito in legge n. 213/2012). Coordinatore e gestore degli interventi relativi alla fornitura di servizi assistenza tecnica all'"Ufficio d'Ambito della provincia di Pavia", in materia di verifica, valutazione e sviluppo dei sistemi organizzativi e produttivi, nonché di gestione delle risorse umane dell'Azienda, anche alla luce delle disposizioni del D.L. n. 174/2012, convertito in legge n. 213/2012 (controlli interni) e della legge n. 190/2012 (prevenzione e contrasto della corruzione). Seminario rivolto a segretari, funzionari e responsabili di enti locali della provincia di Cremona, concernente la predisposizione e l'attuazione della disciplina regolamentare in materia di controlli interni (D.L. n. 174/2012, convertito in legge n. 213/2012). Seminario rivolto a segretari, funzionari e responsabili di enti locali della provincia di Piacenza, concernente la predisposizione e l'attuazione della disciplina regolamentare in materia di controlli interni (D.L. n. 174/2012, convertito in legge n. 213/2012). Giornata di formazione, rivolta a segretari e responsabili di enti locali della provincia di Pavia, su azioni e prospettive per la programmazione del fabbisogno e la gestione delle risorse umane nell'anno 2013. Giornata di formazione, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo, in materia di norme relative alla prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità nella PA e problematiche concernenti la definizione del relativo piano triennale di ciascuna amministrazione. Seminario sull'applicazione delle disposizioni della legge n. 190/2012, in materia di prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità, promosso dalla Prefettura di Pavia e rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni della legge n. 190/2012, in materia di prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche. Seminario sull'applicazione delle disposizioni della legge n. 190/2012, in materia di prevenzione e repressione della corruzione e dell'illegalità, promosso dal Comune di Cremona e rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Cremona. Giornata di formazione, rivolta a segretari e funzionari di enti locali della provincia di Cremona, in materia di norme relative alla prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità nella PA e problematiche concernenti la definizione del relativo piano triennale di ciascuna amministrazione. Percorso formativo in materia di prevenzione e contrasto della corruzione (legge n. 190/2012), trasparenza (d.lgs. 33/2013), inconferibilità e incompatibilità degli incarichi (d.lgs. 39/2013), rivolto a dirigenti e funzionari del Comune di San Giuliano Milanese. Giornata di formazione sugli obblighi in materia di trasparenza, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche. Giornata di formazione sugli obblighi in materia di trasparenza, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione sul ruolo organizzativo e sulle competenze in materia di coordinamento delle risorse umane dei titolari di posizione organizzativa del corpo di Polizia municipale di Genova. Percorso formativo in materia di prevenzione e contrasto della corruzione (legge n. 190/2012) e trasparenza (d.lgs. 33/2013), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari dei Comuni di Settimo Milanese, Cornaredo, Pero, Bareggio, Pogliano, Pregnana. Giornata di formazione sugli obblighi in materia di anticorruzione e trasparenza, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Como. Giornata di formazione sugli obblighi in materia di trasparenza, rivolto a segretari e funzionari di

		enti locali della provincia di Cuneo. Seminario in materia di misure per la prevenzione e il contrasto della corruzione e dell'illegalità nella P.A., svoltosi a Mestre (VE) e rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti del comparto enti locali e sanità. Giornata di formazione sugli obblighi in materia di trasparenza, rivolto a segretari e responsabili di servizio dell'Unione Valnure e Valchero e dei Comuni aderenti. Iniziativa formativa in materia di anticorruzione e trasparenza negli enti locali, svolta il 01.10.2013, in favore del personale del Comune di Luserna San Giovanni (TO) e di Comuni limitrofi. Giornata di formazione su: "Le azioni e i contenuti per l'elaborazione del piano triennale di prevenzione della corruzione e del programma triennale per la trasparenza e l'integrità negli enti locali", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche. Corso di formazione su: "Le azioni e i contenuti per l'elaborazione del piano triennale di prevenzione della corruzione e del programma triennale per la trasparenza e l'integrità negli enti locali", rivolto a dirigenti e funzionari del Comune di Vigevano (PV). Relatore dell'iniziativa, promossa dalla Prefettura di Pavia, di presentazione ai segretari comunali del territorio, di uno schema di regolamento per la concessione di contributi (ai sensi dell'art. 12 della Legge n. 241/1990 e sue modificazioni), predisposto dallo scrivente, in coerenza con le disposizioni in materia di prevenzione e contrato della corruzione e dell'illegalità nella Pubblica amministrazione. Docenza nell'ambito del seminario: "La disciplina anticorruzione, il nuovo regime della trasparenza e le modalità di predisposizione dei relativi piani (L. 190/12 e D.Lgs. 33/13)", organizzato a Roma da agenzia formativa di rilievo nazionale e rivolto a segretari, dirigenti e funzionari pubblici. Corso di formazione in materia di anticorruzione e trasparenza nelle Aziende Speciali degli enti locali, rivolto a funzionari dell' Azienda Speciale "Ufficio d'Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Pavia per la regolazione e la pianificazione del Servizio Idrico Integrato". Seminario su "Le azioni e i contenuti per l'elaborazione del piano triennale di prevenzione della corruzione e del programma triennale per la trasparenza e l'integrità negli enti locali", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Docenza nell'ambito del seminario: "La disciplina anticorruzione, il nuovo regime della trasparenza e le modalità di predisposizione dei relativi piani (L. 190/12 e D.Lgs. 33/13)", organizzato a Firenze da agenzia formativa di rilievo nazionale e rivolto a segretari, dirigenti e funzionari pubblici. Iniziativa formativa in tema di applicazione, negli Enti Locali, del Codice di comportamento dei dipendenti pubblici (DPR n. 62/2013), rivolta a dirigenti, funzionari e dipendenti del Comune di San Giuliano Milanese. Iniziativa formativa in materia di "Trasparenza e anticorruzione negli enti locali", rivolta a dirigenti e funzionari del Comune di Bergamo. Docente nell'ambito di iniziativa finalizzata ad assicurare supporto e accompagnamento formativo per la costruzione del Piano Anticorruzione negli enti locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di Comuni della Provincia di Milano. Azione formativa, on the job, in materia di anticorruzione, rivolta a dirigenti e funzionari del Comune di San Giuliano Milanese. Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Varese.

		Relatore al Convegno "L'etica e la legalità nella Pubblica Amministrazione e nelle società a partecipazione pubblica, alla luce della legge anticorruzione", organizzato da UPI Emilia Romagna, con la partecipazione di Magistrati della sezione controllo e della Procura della Corte dei Conti dell'Emilia-Romagna, di docenti esperti in economia aziendale, in organizzazione e gestione delle risorse umane degli enti locali e rivolto a dottori commercialisti, Segretari, dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione. Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche. Iniziativa formativa su "La normativa anticorruzione", organizzata da Unioncamere Emilia Romagna, rivolto a segretati, dirigenti e funzionari delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna. Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolto ai funzionari dell'ATC di Alessandria. Incontro formativo sul tema "Il codice di comportamento di ciascun ente e le sue prospettive di sviluppo, per attagliarlo alle specifiche strategie di prevenzione della corruzione", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Attività di formazione in materia di "Gestione e organizzazione delle risorse umane, con particolare riguardo alle disposizioni introdotte dal D.L. n. 101/2013, convertito i legge n. 125/2013 e dalla legge di stabilità 2014, nonché in materia di determinazione delle risorse decentrate, alla luce del DPR n. 122/2013, oltre che delle predette normative e degli orientamenti forniti in materia di Piani triennali di razionalizzazione", rivolto a dirigenti e funzionari del Comune di Pavia. Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità rivolto a dirigenti e funzionari del Comune di Fossano (CN). Incontro formativo su "L'attuazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Alessandria. Università degli studi di Bergamo – Istituto di Direzione Municipale, corso di formazione su "La gestione del piano anticorruzione", rivolto a segretari, dirigenti, funzionari di enti locali della provincia di Bergamo. Iniziativa formativa su: "La gestione e l'organizzazione delle risorse umane, con particolare riguardo alle disposizioni introdotte dal D.L. n. 101/2013, convertito i legge n. 125/2013 e dalla legge di stabilità 2014, nonché in materia di determinazione delle risorse decentrate, alla luce del DPR n. 122/2013 e del D.L. n. 16/2014", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche. Incontro formativo su "L'attuazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Cuneo. Docenza nell'ambito del seminario: "L'attribuzione di vantaggi economici da parte della PA: modalità di erogazione, trasparenza, responsabilità", organizzato a Firenze da agenzia formativa di rilievo nazionale e rivolto a segretari, dirigenti e funzionari pubblici. Docente nell'ambito dell'iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolta ai dipendenti del Comune di Figline e Incisa Valdarno (FI). Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolta a Segretario e dirigenti del Comune di Alba (CN). Incontro formativo sul tema: "Il Decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 - Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari. Prima analisi dei contenuti del provvedimento", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Incontro formativo sul tema: "Il Decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 - Misure urgenti per la

semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari. Prima analisi dei contenuti del provvedimento", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche.

Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolta a Segretari, funzionari e dipendenti di Comuni della provincia di Cremona.

Incontro formativo sul tema: "Le disposizioni in materia di personale e organizzazione introdotte dal D.L. n. 90/2014, convertito in legge n. 114/2014 - Analisi delle norme per gli enti locali", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche.

Incontro formativo sul tema: "Le disposizioni in materia di personale e organizzazione introdotte dal D.L. n. 90/2014, convertito in legge n. 114/2014 - Analisi delle norme per gli enti locali", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia.

Attività di formazione sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità per l'anno 2014, svolta in favore dei dipendenti dei seguenti Enti (oltre a quelli di altre amministrazioni, aderenti alle stesse iniziative):

- Bra;
- Marnate;
- Olgiate Comasco;
- Legnano;
- Arese
- Cerro al Lambro;
- Saronno;
- Verbania;
- Castel San Giovanni;
- Figino Serenza;
- San Giuliano Milanese;
- Cassano Magnago;
- Osnago;
- Caronno Pertusella;
- San Donato Milanese;
- Caorso;
- Luino;
- Fagnano Olona;
- Unione bassa Val Trebbia e Val Luretta;
- Civitanova Marche;
- Gerenzano;
- Lainate;
- Induno Olona;
- Uboldo;
- Tavazzano;
- Cavenago d'Adda;
- Tradate;
- Realmonte;
- Alzate Brianza;
- Provincia di Como.

Attività di formazione sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti degli enti locali della provincia di Varese.

Attività di formazione sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti degli enti locali della provincia di Pavia.

Attività di formazione sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti degli enti locali della provincia di Lecco.

Iniziativa formativa concernente il nuovo regolamento per la determinazione e ripartizione del

		fondo per la progettazione e l'innovazione, ai sensi dell'articolo 93, commi da 7-bis a 7-quater, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e il relativo Contratto decentrato integrativo, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti degli enti locali della provincia di Pavia. Iniziativa formativa concernente il nuovo regolamento per la determinazione e ripartizione del fondo per la progettazione e l'innovazione, ai sensi dell'articolo 93, commi da 7-bis a 7-quater, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e il relativo Contratto decentrato integrativo, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti degli enti locali della provincia di Varese. Iniziativa formativa concernente il nuovo regolamento per la determinazione e ripartizione del fondo per la progettazione e l'innovazione, ai sensi dell'articolo 93, commi da 7-bis a 7-quater, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e il relativo Contratto decentrato integrativo, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti del Comune di Legnano e comuni limitrofi. Iniziativa formativa concernente il nuovo regolamento per la determinazione e ripartizione del fondo per la progettazione e l'innovazione, ai sensi dell'articolo 93, commi da 7-bis a 7-quater, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e il relativo Contratto decentrato integrativo, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti degli enti locali della provincia di Lecco. Giornata di formazione in tema di "Costituzione del fondo delle risorse decentrate dell'Unione di comuni a seguito del trasferimento del personale da parte dei comuni aderenti", rivolto a Segretario e funzionari dell'Unione di Comuni Valdarno e Valdisieve (FI) e dei Comuni associati. Seminario di aggiornamento per revisori contabili di enti locali, iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Alessandria, su: "Il ruolo del Revisore dei conti nella gestione delle risorse umane dell'Ente locale, con particolare riguardo alle disposizioni introdotte negli ultimi mesi (in particolare, D.L. n. 101/2013, convertito i legge n. 125/2013, legge di stabilità 2014, D.L. n. 34/2014, convertito i legge n. 78/2014 D.L. n. 66/2014, convertito in legge n. 89/2014 e D.L. n. 90/2014, convertito i legge n. 114/2014), nonché in materia di determinazione delle risorse decentrate, alla luce del DPR n. 122/2013 e del D.L. n. 16/2014, convertito in legge n. 68/2014". Iniziativa formativa concernente il nuovo regolamento per la determinazione e ripartizione del fondo per la progettazione e l'innovazione, ai sensi dell'articolo 93, commi da 7-bis a 7-quater, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e il relativo Contratto decentrato integrativo, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti del Comune di Erba e comuni limitrofi. Iniziativa formativa concernente il nuovo regolamento per la determinazione e ripartizione del fondo per la progettazione e l'innovazione, ai sensi dell'articolo 93, commi da 7-bis a 7-quater, del decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163 e il relativo Contratto decentrato integrativo, svolta in favore di segretari, dirigenti, funzionari e dipendenti degli enti locali della provincia del Varbano-Cusio-Ossola. Iniziativa formativa sull'applicazione delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolta a Segretario, dirigenti e funzionari del Comune di Gela (CL). Incontro formativo sulle novità in materia di contrattazione, assunzioni, organizzazione e gestione del personale degli enti locali, alla luce della Legge di stabilità 2015 (legge n. 190/2014), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Iniziativa formativa in materia di Codice di comportamento e codice disciplinare, rivolta agli operatori dell'Istituto "E. Biazzi" di Castelvetro P.no (PC) e dell'ASP "Azalea" di Castel San Giovanni (PC). Incontro formativo sulle novità in materia di contrattazione, assunzioni, organizzazione e gestione del personale degli enti locali, alla luce della Legge di stabilità 2015 (legge n. 190/2014), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali delle Marche. Docente nell'ambito del I° Master sulla legalità, anticorruzione e trasparenza nella pubblica amministrazione per dirigenti pubblici, organizzato da Upel Varese e patrocinato da Comune di Varese, Comune di Milano, Università Insubria, Università LIUC. Docente nelle iniziative formative della Scuola interregionale di Polizia locale, relative

		all'aggiornamento professionale per Comandanti dei corpi e servizi di polizia locale degli enti della Regione Toscana. Incontro formativo sullo sviluppo delle strategie di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Cuneo. Iniziativa formativa su ambiti, condizioni e limiti della delega di funzioni dirigenziali ai titolari di posizioni organizzativa negli enti locali - Autonomia e responsabilità nelle relazioni gerarchiche fra dirigenza e posizioni organizzative, rivolto a dirigenti e posizioni organizzative del Comune di Bergamo. Incontro formativo sul tema: "Le disposizioni in materia di personale e organizzazione introdotte dal D.L. n. 78/2015, convertito in legge n. 125/2015 - Analisi delle norme per gli enti locali", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Incontro formativo sul tema: "Le disposizioni in materia di personale e organizzazione introdotte dal D.L. n. 78/2015, convertito in legge n. 125/2015 - Analisi delle norme per gli enti locali", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della regione Marche. Attività di formazione sull'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità per l'anno 2015, svolta in favore dei dipendenti dei seguenti Enti (oltre a quelli di altre amministrazioni, aderenti alle stesse iniziative): - Comune di Parabiago; - CFP Varese; - Comune di Villa Guardia; - Comune di Lavena Ponte Tresa. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015: "*la gestione di atti e provvedimenti in un'ottica di prevenzione del rischio di corruzione*", svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari della provincia di Pavia. Attività di formazione sull'applicazione delle disposizioni contrattuali in materia di determinazione dei fondi e contrattazione decentrata nell'anno 2015, rivolta a dirigenti e funzionari dell'Ente provincia di Pavia. Iniziativa formativa in materia di misure di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti e società in controllo pubblico o a partecipazione pubblica, svolto in favore di enti pubblici e società della provincia di Milano. Docente nelle iniziative formative della Scuola interregionale di Polizia locale, relative all'aggiornamento professionale per le figure di Cat. D della polizia locale degli enti della Regione Liguria. Docente nelle iniziative formative della Scuola interregionale di Polizia locale, relative all'aggiornamento professionale per le figure di Cat. D della polizia locale degli enti della Regione Toscana. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari della provincia di Varese. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari della provincia di Lecco. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in

		materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015: "*la gestione di atti e provvedimenti in un'ottica di prevenzione del rischio di corruzione*", svolta in favore dei dipendenti del Comune di Bra (CN). Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari della provincia di Como. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari della provincia del Verbano-Cusio-Ossola. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari del Comune di San Giuliano Milanese. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Rho e di Comuni limitrofi. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari della provincia di Pavia. Relatore al Convegno "La prevenzione della corruzione, alla luce dell'aggiornamento 2015 al Piano nazionale anticorruzione", organizzato da UPI Emilia Romagna, con la partecipazione del Procuratore della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna e di Magistrati delle sezioni controllo della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna e del Piemonte, di docenti universitari ed esperti in organizzazione e gestione delle risorse umane degli enti locali e rivolto a dottori commercialisti, Segretari, dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione. Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2015, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari della provincia di Novara. Incontro formativo sul tema: "La gestione del personale alla luce delle disposizioni della legge di stabilità 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Incontro formativo sul tema: "La gestione del personale alla luce delle disposizioni della legge di stabilità 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della regione Marche. Incontro formativo in materia di "Centralizzazione degli acquisti, dopo la lagge di stabilità 2016", con particolare riguardo alle diverse modalità di costituzione della CUC e la gestione del personale, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Novara. Giornata di formazione su "Il ruolo dei revisori dei conti nella gestione del personale degli enti locali", svolta in favore degli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Voghera (PV). Incontro formativo sul tema: "La gestione del personale alla luce delle disposizioni della legge di stabilità 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Como. Incontro formativo sul tema: "La gestione del personale alla luce delle disposizioni della legge di stabilità 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali del Comune di Rho e limitrofi.

Incontro formativo sul tema: "La gestione del personale alla luce delle disposizioni della legge di stabilità 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali del Comune di Verbania e comuni limitrofi.

Intervento al convegno su: "Legalità e reputazione. La gestione dei rischi da parte di enti pubblici e imprese private.", organizzato dal IUSS – Scuola Universitaria Superiore di Pavia, con la partecipazione di magistrati della Corte dei conti e docenti universitari.

Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, in raccordo con il modello organizzativo 231, svolta in favore dei dirigenti e dei funzionati della Società in controllo pubblico, SILEA Spa, Valmadrera (LC).

Attività di formazione sull'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità per l'anno 2016, svolta in favore dei dipendenti dei seguenti Enti (oltre a quelli di altre amministrazioni, aderenti alle stesse iniziative):

- Comune di Cassano Magnago (VA);
- Comune di Verbania;
- Comune di Arona (NO);
- Comune di Porto Cesareo (LE);
- Comuni di Castel San Giovanni, Rottofreno e Unione val Tidone (PC);
- Provincia di Monza e Brianza;
- Rozzano (MI);
- Bra (CN);
- Gambolò (PV);
- Busto Arsizio (VA).

Incontro formativo sul tema: "La gestione del personale alla luce delle modifiche introdotte dal dl n. 113/2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia.

Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2016, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, e del PNA 2016, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Cuneo.

Incontro formativo sul tema: "La gestione del personale alla luce delle modifiche introdotte dal dl n. 113/2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della regione Marche.

Incontro formativo sul tema: "La trasparenza negli enti locali, alla luce del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e del PNA 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Lecco.

Attività di formazione obbligatoria relativa all'attuazione e all'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità negli enti locali, per l'anno 2016, anche alla luce dell'aggiornamento 2015 del PNA, e del PNA 2016, svolta in favore di segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Monza Brianza.

Incontro formativo sul tema: "La trasparenza negli enti locali, alla luce del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e del PNA 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia.

Intervento al convegno: "La riforma della dirigenza pubblica", organizzato dal Comune di Desenzano sul Garda (BS);

Incontro formativo sull'applicazione della nuova disciplina concernente gli incentivi per le funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Varese.

Incontro formativo sull'applicazione della nuova disciplina concernente gli incentivi per le funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della territorio di Legnano (MI).

		Incontro formativo sull'applicazione della nuova disciplina concernente gli incentivi per le funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Como. Docente nell'ambito della seconda edizione del Master sulla legalità, anticorruzione e trasparenza nella PA, organizzato da Upel Varese, con il patrocinio del Comune di Varese, sul tema: "Il Piano Nazionale anticorruzione e il Piano triennale di prevenzione della corruzione: follow-up e monitoraggio dei Piani approvati dagli Enti e prospettive per il loro sviluppo.". Incontro formativo sul tema: "La trasparenza negli enti locali, alla luce del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e del PNA 2016", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Alessandria. Incontro formativo sul tema della trasparenza negli enti locali, alla luce del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e del PNA 2016 e sul nuovo PTPC 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Frosinone. Incontro formativo sul tema della trasparenza negli enti locali, alla luce del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e del PNA 2016 e sul nuovo PTPC 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della regione Marche. Incontro formativo sull'applicazione della nuova disciplina concernente gli incentivi per le funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Erba (CO) e comuni limitrofi. Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari della Provincia di Cremona e degli enti locali dello stesso territorio provinciale. Attività di formazione sull'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità per l'anno 2017, svolta in favore dei dipendenti dei seguenti Enti (oltre a quelli di altre amministrazioni, aderenti alle stesse iniziative): - Comune di Caronno Pertusella (VA); - Solbiate Olona (VA); - Leno (BS); - Lainate (MI); - Rozzano (MI); - Opera (MI); - Agrate Brianza (MB); - Pescate (LC); - Bra (CN); - Cesano Boscone (MI); - Garlasco (PV); - San Rocco al Porto (LO); - Locate di Triulzi (MI). Incontro formativo sul tema della trasparenza negli enti locali, alla luce del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e del PNA 2016 e sul nuovo PTPC 2017, rivolto alla dirigenza del Comune di Bergamo. Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Piacenza. Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Saronno (VA) e comuni limitrofi. Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Verbania e comuni limitrofi. Corso di formazione su "Il ruolo dei Revisori dei conti in relazione alle novità in materia di

		personale degli enti locali per il 2017, con particolare riferimento alle spese di personale, alla capacità assunzionale e al fondo risorse decentrate", svolta in favore degli iscritti all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pavia (sede di Voghera). Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Rho (MI) e comuni limitrofi. Incontro formativo sul tema della trasparenza negli enti locali, alla luce del d.lgs. 25 maggio 2016, n. 97 e del PNA 2016 e sul nuovo PTPC 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Assisi (PG) e comuni limitrofi. Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Gorgonzola (MI) e comuni limitrofi. Corso di aggiornamento per Comandati della Polizia Locale dell'Emilia Romagna, organizzato dalla Scuola interregionale di Polizia locale Emilia Romagna, Liguria, Toscana, sulle relazioni sindacali, la gestione e l'organizzazione delle risorse umane nei Corpi/Servizi di Polizia locale. Incontro formativo sull'applicazione della nuova disciplina concernente gli incentivi per le funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 113 del d.lgs. n. 50/2016, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Alessandria. Giornata di formazione sulle novità in materia di personale negli enti locali per il 2017, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della regione Marche. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Assisi (PG) e comuni limitrofi. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Attività di formazione rivolta a Segretari e funzionari dell'Unione dei Comuni Lombardi "I Fontanili" (costituita dai Comuni di Bubbiano-Besate-Gaggiano-Noviglio-Rosate-Vermezzo-Zelo Surrigone della provincia di Milano), sui criteri per il riparto delle spese di personale e dei fondi delle risorse decentrate tra i comuni aderenti, in relazione alle funzioni/servizi conferiti all'Unione stessa. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Como. Incontro formativo su: "Le norme di comportamento e discipinari per i dipendenti degli enti locali, tra riforma del pubblico impiego, piano anticorruzione e contratto, con digressioni sul tema del controllo dell'orario di lavoro e delle assenze per malattia", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Assisi (PG) e comuni limitrofi. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Lecco. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia del Verbano-Cusio-Ossola. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Monza-Brianza. Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione: l'attività di compliance sui Piani vigenti e le prospettive per la predisposizione e la gestione dei PTPC 2018-2020, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Novara. Azione formativa in favore dell'Unione dei Comuni "I Fontanili" (provincia di Milano), relativa alla gestione del personale e al controllo della relativa spesa della forma associativa. Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione: l'attività di compliance sui Piani vigenti e le prospettive per la predisposizione e la gestione dei PTPC 2018-2020, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Legnano (MI) e di Comuni limitrofi. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza. Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione: l'attività di compliance sui

		Piani vigenti e le prospettive per la predisposizione e la gestione dei PTPC 2018-2020, rivolto a segretari e funzionari del Comune di Vernasca (PC) e di Comuni limitrofi. Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione: l'attività di compliance sui Piani vigenti e le prospettive per la predisposizione e la gestione dei PTPC 2018-2020, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Lecco. Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione: l'attività di compliance sui Piani vigenti e le prospettive per la predisposizione e la gestione dei PTPC 2018-2020, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione: l'attività di compliance sui Piani vigenti e le prospettive per la predisposizione e la gestione dei PTPC 2018-2020, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Varese. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretario e funzionari del Comune di Vedano Olona (VA). Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione: l'attività di compliance sui Piani vigenti e le prospettive per la predisposizione e la gestione dei PTPC 2018-2020, rivolto a segretari e funzionari del Comune di Ponte dell'Olio (PC) e di Comuni limitrofi. Attività di formazione sull'aggiornamento delle disposizioni in materia di prevenzione e contrasto della corruzione e dell'illegalità per l'anno 2018, svolta in favore dei dipendenti dei seguenti Enti (oltre a quelli di altre amministrazioni, aderenti alle stesse iniziative): - Vedano Olona (VA); - Somaglia (LO); - Torre d'Isola (PV); - Verbania; - Leno (BS); - Comunità Montana Valsassina (LC); - Nerviano (MI); - Comunità montana alta val Trebbia e val Luretta (PC); - Cesano Boscone (MI); - Unione bassa val Trebbia e val Luretta (PC); - Bra (CN); - Garlasco (PV); - Pontenure (PC); - Cadeo (PC); - Fiorenzuola d'Arda (PC); - Monticelli d'Ongina (PC). Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Milano. Incontro formativo sulla riforma del pubblico impiego (d.lgs. 74/2017 e d.lgs. 75/2017), rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della regione Marche. Corso di formazione in materia di gestione del personale, anche cn riguardo all'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari della Provincia di Cremona e degli enti locali dello stesso territorio. Relatore al Convegno "Le ultimissime novità in materia di anticorruzione", organizzato da UPI Emilia Romagna, con la partecipazione del Presidente della Sezione di controllo e del Procuratore della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna, di Magistrati di sezioni controllo della Corte stessa, di docenti universitari ed esperti in organizzazione e gestione delle risorse umane degli enti locali e rivolto a dottori commercialisti, Segretari, dirigenti e funzionari della Pubblica Amministrazione. Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia.

		Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Lecco. Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Alessandria. Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Mediglia (MI). Relatore al Master sulla gestione del personale, organizzato per segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Varese. Relatore al Master sulla gestione del personale, organizzato per segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Como. Relatore al Master sulla gestione del personale, organizzato per segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Monza-Brianza. Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza. Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Rho (MI) ed enti limitrofi. Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Nova Milanese (MI) ed enti limitrofi. Corso di formazione sull'ipotesi di CCNL 2016-2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari della Provincia di Pesaro e degli enti locali del territorio. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari comunali degli enti locali della provincia di Bergamo. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Ossago Lodigiano (LO) ed enti limitrofi. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Milano. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Dorno (PV) ed enti limitrofi. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Cuggiono (MI) ed enti limitrofi. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Assisi (PG) ed enti limitrofi. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a Segretario, dirigenti e funzionari della Provincia di Monza Brianza. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Tradate (VA). Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Valenza (AL). Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Cairate (VA). Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Stradella (PV).

		Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Busto Arsizio (VA). Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai direttori e ai dipendenti dei Consorzi Fitosanitari di PC, PR, RE e MO. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a direttore, funzionari e dipendenti di AFOL Monza Brianza. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Nova Milanese (MB) ed enti limitrofi. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Gorgonzola (MI) ed enti limitrofi. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Rosate (MI) ed enti limitrofi. Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione, con riguardo all'attuazione dei PTPC 2018-20 e alle prospettive per la redazione dei nuovi PTPC 2019-21, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Varese. Corso di formazione sui procedimenti amministrativi, rivolto a segretario e funzionari del Comune di Leno (BS). Corso di formazione sulle strategie di prevenzione della corruzione, con riguardo all'attuazione dei PTPC 2018-20 e alle prospettive per la redazione dei nuovi PTPC 2019-21, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della Regione Marche. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretario, dirigenti e funzionari del Comune di Assisi (PG). Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a dirigenti e funzionari del Comune di Pavia. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto ai dipendenti del Comune di Bareggio (MI) ed enti limitrofi. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a funzionari e dipendenti del Comune di Robecco S/N (MI). Lezione in materia di trasparenza delle amministrazioni pubbliche, rivolta agli studenti di scuole superiori di Gallarate (Va). Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a funzionari e dipendenti del Comune di Pieve Emanuele (MI). Corso di formazione su "*Il piano della performance e la valutazione delle prestazioni. La differenziazione del premio individuale*", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari della Provincia di Cremona e degli enti locali dello stesso territorio. Corso di formazione sul CCNL del 21.05.2018 per il personale del comparto Funzioni locali, rivolto a segretario, dirigenti e funzionari della Provincia di Varese. Corso di formazione su "La cultura della legalità nella pubblica amministrazione, tra obblighi di trasparenza e diritto alla privacy", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione su "La cultura della legalità nella pubblica amministrazione, tra obblighi di

		trasparenza e diritto alla privacy", rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Piacenza. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a funzionari e dipendenti del Comune di Cuggiono (MI) e comuni limitrofi. Corso sulla costituzione fondo risorse decentrate 2019, rivolto a dirigenti e funzionari della Provincia di Monza Brianza e di AFOL Monza Brianza. Lezione a corso per aspiranti nuovi amministratori di enti locali della Provincia di Varese, su Trasparenza, accesso civico e Anticorruzione. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Nova Milanese (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sui contenuti del Contratto collettivo integrativo 2019-21, alla luce del CCNL del 21.05.2018, rivolto a segretario, dirigenti e funzionari del Comune di Assisi (PG). Corso di formazione sulla definizione del nuovo assetto delle posizioni organizzative, alla luce del CCNL del 21.05.2018, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Lecco. Lezioni nell'ambito dei laboratori di concreta sperimentazione sui temi della gestione del personale negli enti locali, organizzati, nel 2019, in favore di segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Varese. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali delle Marche. Corso di formazione in materia contrattazione integrativa, gestione del personale e prevenzione della corruzione, per i dipendenti del Comune di Cairate (VA). Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Gorgonzola (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sulla definizione del nuovo assetto delle posizioni organizzative, alla luce del CCNL del 21.05.2018, rivolto a segretario e funzionari del Comune di Dorno (PV). Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Assisi (PG) e comuni limitrofi. Corso in materia di gestione del personale e prevenzione della corruzione, per i dipendenti dell'Unione dei Comuni Nebrodi - Etna e dei comuni appartenenti all'Unione stessa. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Verbania e comuni limitrofi. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019, rivolto a segretario e funzionari del Comune di Peschiera Borromeo (MI). Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Opera (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Nova Milanese (MB) e comuni limitrofi. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Cuggiono (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Corso di formazione sul PNA 2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Varese.

		Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Gorgonzola (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sulle novità in materia di gestione del personale degli enti locali per l'anno 2019 , rivolto a revisori contabili di enti locali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Pavia. Corso di formazione sul PNA 2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Como. Corso di formazione in materia di PTPCT 2020-2022, rivolto ai dipendenti della Provincia di Varese. Corso di formazione sul PNA 2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione in materia di PTPCT 2020-2022, rivolto ai dipendenti della Comune di Garlasco (PV). Corso di formazione in materia di PTPCT 2020-2022, rivolto ai dipendenti del Comune di Nerviano (MI). Corso di formazione in materia di PTPCT 2020-2022, rivolto ai dipendenti del Comune di Vigevano (PV). Corso di formazione sul PNA 2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Corso di formazione in materia di PTPCT 2020-2022, rivolto ai dipendenti dei Comuni di Pontevico (BS), Robecco d'Oglio (CR) e della relativa Unione di comuni. Corso di formazione sulla concreta redazione del PTPCT 2020-2022, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Varese. Corso di formazione in materia di PTPCT 2020-2022, rivolto ai dipendenti del Comune di Induno Olona (VA). Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Nova Milanese (MB) e comuni limitrofi. Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Cuggiono(MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Lecco. Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Opera (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Gorgonzola (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari del Comune di Legnano (MI) e comuni limitrofi. Corso di formazione sullo schema di decreto attuativo dell'art. 33 del D.L. n. 34/2019, rivolto a segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Como. Seminario in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione nella pubblica amministrazione, rivolto a studenti dell'ultimo anno di scuola superiore di Istituti di istruzione superiore della provincia di Varese. Seminario (webinar) relativo all'applicazione delle misure in materia di personale, previste dal D.L. n. 18/2020 (Curaltalia), rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia.

		Seminario (webinar) relativo alla problematiche della gestione del personale, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Seminario (webinar) relativo all'applicazione delle misure in materia di personale, previste dal D.L. n. 34/2020 (rilancio), rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Seminario (webinar) relativo all'applicazione della disciplina introdotta dal DM del 17.03.2020, in materia di assunzioni e trattamento accessorio degli enti locali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Seminario (webinar) relativo all'applicazione delle misure in materia di personale, previste dal D.L. n. 18/2020 (Curaltalia), rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Seminario (webinar) relativo all'applicazione delle misure in materia di personale, previste dal D.L. n. 34/2020 (rilancio), rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Seminario (webinar) relativo all'applicazione della disciplina introdotta dal DM del 17.03.2020, in materia di assunzioni e trattamento accessorio degli enti locali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione relativo all'applicazione delle misure finalizzate alla gestione della Fase 2 con la riapertura degli uffici e l'organizzazione negli enti locali per lo svolgimento in sicurezza delle attività lavorative, rivolto a Segretario, dirigenti e funzionari della Provincia di Monza Brianza. Corso di formazione (webinar) relativo all'applicazione delle misure finalizzate alla gestione della Fase 2 con la riapertura degli uffici e l'organizzazione negli enti locali per lo svolgimento in sicurezza delle attività lavorative, rivolto a Segretario e funzionari del Comune di Lainate (MI). Servizi di assistenza tecnica in favore del Comune di san Donato M.se, finalizzati a supportare l'Ente nell'attuazione del lavoro agile nella fase post emergenziale, anche in vista della stabile implementazione di tale modalità di lavoro per la gestione ordinaria delle attività. Servizi di assistenza tecnica e formazione in favore di Unione Valnure Valchero (PC); Unione Bassa Val Trebbia Val Luretta (PC); Comune di Borgonovo Val Tidone (PC), finalizzati a supportare gli enti nell'attuazione del lavoro agile nella fase post emergenziale, anche in vista della stabile implementazione di tale modalità di lavoro per la gestione ordinaria delle attività. Corso di formazione (webinar) relativo all'applicazione delle misure finalizzate alla gestione della Fase 2 con la riapertura degli uffici e l'organizzazione negli enti locali per lo svolgimento in sicurezza delle attività lavorative, rivolto a Segretario, dirigenti e funzionari Comune di Verbania. Seminario (webinar) relativo all'analisi dell'ipotesi di CCNL 2016-2018 per dirigenti e segretari comunali e provinciali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Servizi di assistenza tecnica finalizzati a supportare il Comune di Borgolavezzaro (NO) nella fase del recesso dall'Unione dei comuni "Terre d'Acque". Corsi di formazione (webinar) in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, in vista del PTPCT 2021-2023, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari dei seguenti enti: - Comune di Verbania; - Comune di Lainate, - Comune di Cassano Magnago; - Comune di Cairate; - Comune di Bodio Lomnago; - Provincia di Piacenza ed enti locali del territorio; - Comune di Rozzano; - Comune di Codogno e Comune di Pizzighettone; - Comune di Assisi. Corso di formazione (webinar) in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, in

		vista del PTPCT 2021-2023, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Corso di formazione (webinar) in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, in vista del PTPCT 2021-2023, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Servizi di assistenza tecnica finalizzati a fornire strumenti, modelli e metodologie per la gestione, l'organizzazione e il funzionamento dell'Unione Lombarda tra i Comuni di Pontevico e Robecco D'Oglio. Corso di formazione (webinar) sul CCNL del 17.12.2020 per il personale dell'Area Funzioni locali (dirigenti e Segretati Comunali e provinciali), rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della regione Lombardia. Corso di formazione (webinar) sul CCNL del 17.12.2020 per il personale dell'Area Funzioni locali (dirigenti e Segretati Comunali e provinciali), rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione (webinar) sul CCNL del 17.12.2020 per il personale dell'Area Funzioni locali (dirigenti e Segretati Comunali e provinciali), rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari di enti locali della provincia di Milano. Attività di formazione sull'applicazione dei Contratti nazionali di lavoro per dipendenti e dirigenti degli enti locali, rivolto a direttore e funzionari di AFOL Monza Brianza. Attività di formazione sull'applicazione dei Contratti nazionali di lavoro degli enti locali, rivolto a Segretario e funzionari del Comune di Bareggio (MI). Corso di formazione (webinar) sulle problematiche del personale degli enti locali, rivolti a dirigenti e funzionari degli enti della regione Lombardia. Attività di formazione sull'applicazione dei Contratti nazionali di lavoro per dipendenti e dirigenti degli enti locali, rivolto a dirigenti e funzionari della Provincia di Cremona. Attività di formazione sull'applicazione dei Contratti nazionali di lavoro degli enti locali, rivolto a Segretario e funzionari del Comune di Pantigliate (MI). Corsi di formazione (webinar) in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, rivolto ai dirigenti di STR – Società Trattamento Rifiuti srl. Workshop sulle problematiche del personale degli enti locali, rivolti a dirigenti e funzionari degli enti della provincia di Milano. Corso di formazione (webinar) sulle disposizioni del DL n. 80/2021, in materia di assunzioni, mobilità, progressioni di carriera e PIAO negli enti locali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della regione Lombardia. Corso di formazione (webinar) sulle disposizioni del DL n. 80/2021, in materia di assunzioni, mobilità, progressioni di carriera e PIAO negli enti locali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione (webinar) sulle disposizioni del DL n. 80/2021, in materia di assunzioni, mobilità, progressioni di carriera e PIAO negli enti locali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Milano. Corsi di formazione (webinar) in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, trasparenza, Codice di comportamento, per l'anno 2021, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari dei seguenti enti: - Unione Valnure e Valchero (PC); - Comune di Cadeo (PC); - Comune di Melilli (SR); - Unione dei Comuni Bassa val Trebbia e val Luretta (PC); - Comune di Rozzano (MI); - Comune di Codogno (LO); - Comune di Assisi (PG);

		- Comune di Verbania (VCO); - Comune di Ranica (VA); - Comune di Bareggio (MI); - Unione dei Comuni di Pontevico e Robecco d'Oglio; - Enti locali della provincia di Pavia; Formazione in materia di ciclo di programmazione e pianificazione degli obiettivi gestionali, in favore di Amministratori, Segretario e Funzionari del Comune di Curtatone (MN). Corso di formazione (webinar) sulle disposizioni del DL n. 80/2021, in materia di assunzioni, mobilità, progressioni di carriera e PIAO negli enti locali, per revisori contabili di enti locali della provincia di Pavia. Corso di formazione (webinar) sulle disposizioni del DL n. 80/2021, in materia di assunzioni, mobilità, progressioni di carriera e PIAO negli enti locali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Cremona. Corso di formazione (webinar) in materia di PIAO negli enti locali, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Piacenza. Corsi di formazione in materia di prevenzione della corruzione e dell'illegalità, trasparenza, Codice di comportamento, per l'anno 2022, rivolto a Segretari, dirigenti e funzionari dei seguenti enti: - Comune di Cesano Boscone - Ordine degli Architetti P.P.C. della provincia di Piacenza; - Comune di Carlentini; - Comune di Calvignasco; - Comune di Arese; - Comune di Taino; - Comune di Novate; - Istituto E. Biazzi; - Comune di Codogno; - Comune di Verbania; - Comune di Assisi; - Comune di San Colombano al Lambro; - Unione Valnure e Valchero. Corso di formazione specialistica in materia di assunzioni negli enti locali, anche con riferimento ad incarichi e assunzioni relativi al PNRR, per Segretario, dirigenti, funzionari della Provincia di Monza-Brianza. Corso di formazione in materia di fondi relativi al trattamento accessorio per dirigenti e funzionari della Provincia di Varese. Corso di formazione sulle disposizioni del DL 80/2021 e DL 152/2021 in materia di incarichi e assunzioni relativi al PNRR, per dirigenti e funzionari del Comune di Busto Arsizio. Corso di formazione in materia di fondi relativi al trattamento accessorio per Segretario, dirigenti e funzionari della Comune di Saronno. Corso di formazione (webinar) sulle disposizioni del DL 36/2022 in materia di personale, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia; Corso di formazione (webinar) sulle disposizioni del DL 36/2022 in materia di personale, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia; Corso di formazione sulle disposizioni del DL 36/2022 e assunzioni PNRR, per Segretario, dirigenti e funzionari del Comune di Abbiategrasso. Corso di formazione sulle disposizioni del DL 36/2022 in materia di personale, per Segretario, dirigenti e funzionari del Comune di Assisi. Corso di formazione (webinar) in materia di procedimenti disciplinari, costituzione del rapporto di lavoro, fondi accessori, relazioni sindacali per Segretari, dirigenti, funzionari di enti locali della Lombardia. Corso di formazione (webinar) sulla prima applicazione delle disposizioni relative al PIAO, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia; Corso di formazione (webinar) sull'ipotesi di CCNL 2019-2021 per il personale del comparto

funzioni locali, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia;

Corso di formazione (webinar) sull'ipotesi di CCNL 2019-2021 per il personale del comparto funzioni locali, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia;

Corso di formazione (webinar) sulle Linee di indirizzo per la programmazione del fabbisogno di personale (DM 22.07.2020), per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia;

Corso di formazione (webinar) sui contenuti dello schema di PNA 2022-2024, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Pavia;

Corso di formazione (webinar) sull'ipotesi di CCNL 2019-2021 per il personale del comparto funzioni locali, con particolare riferimento al nuovo ordinamento professionale, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia;

Corso di formazione (webinar) sull'ipotesi di CCNL 2019-2021 per il personale del comparto funzioni locali, rivolto ai Revisori dei conti, iscritti all'Ordine dei revisori contabili dei Pavia;

Corso di formazione (webinar) sulle logiche e sulle prospettive per la concreta predisposizione PIAO, rivolto a Segretario, dirigenti e funzionari della Provincia di Como;

Corso di formazione sulle logiche e sulle prospettive per la concreta predisposizione PIAO, rivolto a Segretario e funzionari dell'Unione Valnure e Valchero;

Corso di formazione (webinari) sulle logiche e sulle prospettive per la concreta predisposizione PIAO, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia;

Corso di formazione (webinar) sui contenuti dello schema di PNA 2022-2024, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Piacenza;

Corso di formazione (webinar) sul CCNL del 16.11.2022 per il personale del comparto funzioni locali, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Parma;

Corso di formazione (webinar) sui contenuti dello schema di PNA 2022-2024, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della Lombardia;

Corso di formazione (webinar) sul CCNL del 16.11.2022 per il personale del comparto funzioni locali, con particolare riferimento al nuovo ordinamento professionale, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Milano;

Corso di formazione (webinar) sulle logiche e sulle prospettive per la concreta predisposizione PIAO, per segretari, dirigenti e funzionari degli enti locali della provincia di Parma;

Corso di formazione sull'applicazione del CCNL del 16.11.2022 per il personale del comparto funzioni locali, risvolto ai funzionari del Settore Risorse umane del Comune di Cremona.

Molteplici sportelli telematici in favore di enti locali, relativi alla gestione del personale, contrattazione, salario accessorio, reclutamento.

E' attualmente componente di Nuclei e organismi di valutazione di enti locali e Aziende, tra i quali:

- Provincia di Piacenza;
- Comune di Ponte dell'Olio (PC);
- Comune di Farini (PC);
- Comune di Castelvetro P.no (PC);
- Comune di Caorso (PC);
- Comune di Cadeo (PC)
- Comune di Cortemaggiore (PC);
- Comune di Rivergaro (PC);
- Comune di Gossolengo (PC);
- Comune di Travo (PC);
- Comune di Calendasco (PC);
- Comune di Agazzano (PC);
- Comune di Gragnano Trebbiense (PC);
- Comune di Somaglia (LO);
- Unione dei Comuni Bassa val Trebbia e val Luretta (PC);
- Comune di Pontenure (PC);
- Comune di Bettola (PC);
- Comune di Leno (BS);

	- Unione Montana alta val Nure (PC); - Unione bassa val d'Arda fiume Po (PC); - Unione Montana valli del Trebbia e Luretta e Comuni aderenti (PC); - Comune di Castell'Arquato (PC); - Comune di Castel San Giovanni (PC); - Comune di Alta val Tidone (PC); - Comune di Monticelli d'Ongina (PC); - Istituto E. Biazzi – Castelvetro P.no; - Comune di Ziano (PC); - Comune di Rottofreno (PC); - Comune di Sarmato (PC); - Comune di Castiraga Vidardo (LO); - Comune di San Colombano al Lambro (MI); - Comune di Pandino (CR); - Comune di Valenza (AL); - Comune di Novi Ligure (AL); - Comune di Villanova sull'Arda (PC); oltre a diversi, ulteriori Comuni e Unioni della regione Lombardia, aderenti al "Progetto performance" di Lega dei Comuni di Pavia – già più sopra citato – finalizzato a supportare le amministrazioni locali nell'applicazione delle disposizioni di cui al d.lgs. n. 150/2009 e s.m.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Titolo di studio	Maturità scientifica – Liceo Scientifico "E. Fermi" – Fiorenzuola d'Arda (PC)
Altri studi e formazione	Studi universitari in lettere all'Università degli studi di Milano. Corso di formazione su "Le tecniche del "Cooperative learning" – Prof. Mario Comoglio. Corso di formazione su "La gestione del sistema qualità" - Arch. Ugo Locatelli. Corso di formazione su "Le tecniche di empowerment" - Prof. G. Dall'Olio. Corso di formazione su "Lo sviluppo del potenziale manageriale" - Prof. R. Varvelli e Prof. M.L. Lombardi. Conferenza su "Lo psicodramma nelle organizzazioni" - dott. Z. Moreno. Corso di recitazione teatrale – C.T.A. Milano. Corso di formazione su "Il sistema dei profili di responsabilità – una metodologia per la valutazione del personale" – dott. E. Spaltro, dott. P. Rossi. Corso di formazione su "I sistemi di valutazione delle prestazioni e dei risultati negli enti locali" – Gubbio Management. Corso di formazione su "Il miglioramento della qualità nel processo di programmazione negli enti pubblici" – SDA Bocconi. Forum sui sistemi di controllo e valutazione nella Amministrazioni Pubbliche – LIUC. Corso di formazione su "Strumenti e tecniche di Project Management" – I.Nizza, T. Villa – Consulting Network. Conferenza su "Le tecniche del pensiero creativo" – E. De Bono – CTC, Bologna. Corso di formazione su "L' Entusiasmo" e "Il "Talento" in azienda – Scuola di Palo Alto, Milano. Corso di formazione "Rendere magiche le parole" – Prof. Giorgio Nardone – Centro di Terapia Strategica – Arezzo. Partecipazione a diversi corsi, seminari e iniziative di studio, anche all'estero (Diputació de Barcelona e amministrazioni comunali di Belgio ed Olanda) promossi e/o gestiti da funzionari Aran, dipartimento della Funzione Pubblica, Ministero dell'Economia, Formez, ANCI,

		Legautonomie e UPI sulle problematiche contrattuali e gestionali in materia di personale e organizzazione degli Enti locali e della Pubblica Amministrazione.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Capacità linguistiche		Buona conoscenza della lingua inglese e lingua tedesca a livello scolastico.
Capacità nell'uso delle tecnologie e nella gestione di sistemi tecnologici		Buona conoscenza e utilizzo degli applicativi Office automation (Microsoft office, Open office, Apple iWork) e dei diversi web browsers (Chrome, explorer, firefox, safari). Responsabile per cinque anni (dal 2005 al 2010) della gestione e dello sviluppo del sistema informatico interno della Provincia di Piacenza, struttura organizzativa con una rete informatica che collega circa 400 postazioni e con diversi e complessi applicativi in uso, coordinando, tra l'altro, il progetto relativo all'attivazione della nuova procedura web based per la gestione informatica dell'iter deliberazioni/determinazioni e per l'implementazione di un sistema di gestione del fascicolo elettronico, nell'ambito del processo di informatizzazione dei flussi documentali e dei procedimenti.

Autorizzo, ai sensi del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum.

Fidenza, dicembre 2022

Andrea Antelmi
sottoscritto con firma digitale

Antelmi Andrea
Via Dei Mille, 59
43036 FIDENZA (PR)
C.F.: NTLNDR60P21B034K
Partita IVA: 02609540345
Tel.:3292260314
e.mail: andrea.antelmi4@gmail.com
P.E.C.: antelmi.andrea@pecdittaindividuale.it

Agli Enti aderenti al "Progetto performance" di Lega dei Comuni di Pavia

OGGETTO: incarico di esperto esterno del Nucleo di valutazione, su designazione di Lega dei Comuni di Pavia. Dichiarazione sull'assenza di cause di incompatibilità o inconferibilità e di qualsiasi altra causa ostativa all'incarico stesso.

Il Sottoscritto Andrea Antemi, nato a Fidenza (PR) il 21/09/1960, residente a Fidenza, via dei Mille n. 59, c.f.: NTLNDR60P21B034K, con riferimento all'incarico in oggetto presso gli Enti aderenti al "Progetto performance" di Lega dei Comuni di Pavia, ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n° 445/2000 e successive modificazioni, consapevole della responsabilità penale derivante da dichiarazioni mendaci o da esibizioni di atti falsi o contenenti dati non rispondenti a verità,

DICHIARA

di non trovarsi in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente e, specificamente, dal Decreto Legislativo 8 aprile 2013 n. 39, rispetto allo svolgimento dell'incarico in parola presso gli Enti in indirizzo;

DICHIARA ALTRESÌ

di non incorrere in alcuna delle cause ostative all'assunzione dell'incarico stesso, ovvero:

a) di non essere collocato in quiescenza e di non avere superato la soglia dell'età della pensione di vecchiaia;

b) di non essere stato condannato, anche con sentenza non passata in giudicato, per i reati previsti dal Capo I, Titolo II, del libro secondo del Codice penale;

c) di non rivestire incarichi pubblici elettivi o cariche in partiti politici o in organizzazioni sindacali e di non avere rapporti continuativi di collaborazione o di consulenza con le predette organizzazioni, né di avere rivestito simili incarichi o cariche o avuto simili rapporti nei tre anni precedenti;

d) l'insussistenza di incarichi o titolarità di cariche in enti di diritto privato regolati o finanziati dalla PA, compreso lo svolgimento di attività professionali in favore di enti di tale natura;

e) che le attività svolte e gli incarichi ricoperti nel passato oltre a quelli attualmente in corso, sono puntualmente indicati nel Cv del sottoscritto, contestualmente inviato agli enti in indirizzo e che gli stessi non presentano alcuna causa di incompatibilità o situazioni, anche potenziali, di conflitto di interesse rispetto allo svolgimento di prestazioni in favore o nell'interesse degli Enti medesimi;

f) di non essere componente degli organi di cui all'articolo 36 del Decreto legislativo 18 agosto 2000, 267 nei suddetti Enti e di non aver ricoperto tale incarico nei tre anni precedenti la designazione;

g) di non essere Revisore dei conti presso le amministrazione stesse;

h) di non trovarsi, nei confronti degli Enti in indirizzo, in una situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi propri, del coniuge, di conviventi, di parenti, di affini entro il secondo grado;

i) di non aver alcun rapporto di coniugio, di convivenza, parentela o di affinità entro il secondo grado con i dipendenti o con gli amministratori dei predetti Enti;

j) di non essere stato motivatamente rimosso da incarico analogo presso altra Amministrazione prima della scadenza del mandato.

DICHIARA INFINE

di prendere atto dei doveri e degli obblighi di condotta definiti dal Codice di comportamento degli Enti in indirizzo, per quanto compatibili con l'incarico in oggetto, di accettarli e di impegnarsi alla loro osservanza.

Il sottoscritto dichiara, inoltre, ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR), di essere stato informato che i dati personali contenuti nella presente dichiarazione saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e nel rispetto degli adempimenti per la prevenzione ed il contrasto della corruzione e dell'illegalità.

Fidenza, 01 gennaio 2023

Sottoscritta da Andrea Antelmi
con firma digitale

REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO

CA42342MD

CARTA DI IDENTITÀ / *IDENTITY CARD*

COMUNE DI / *MUNICIPALITY*
FIDENZA

COGNOME / *SURNAME*
ANTELMI

NOME / *NAME*
ANDREA

LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
FIDENZA (PR) 21.09.1960

SESSO / *SEX*
M

STATURA / *HEIGHT*
170

CITTADINANZA / *NATIONALITY*
ITA

EMISSIONE / *ISSUING*
09.06.2022

SCADENZA / *EXPIRY*
21.09.2032

FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE

136962

COGNOME E NOME DEL PADRE E DELLA MADRE O DI CHI NE FA LE VECI/
FATHER AND MOTHER'S-TUTOR'S NAME

CODICE FISCALE
FISCAL CODE
NTLNDR60P21B034K

ESTREMI ATTO DI NASCITA
245 pi sA-1960 034014

INDIRIZZO DI RESIDENZA / *RESIDENCE*
VIA DEI MILLE, N. 59 FIDENZA (PR)

C<ITACA42342MD8<<<<<<<<<<<<<<<
6009212M3209217ITA<<<<<<<<<<<4
ANTELMI<<ANDREA<<<<<<<<<<<<<<